

УДК 658.562

# Корпоративные требования ОАО «Газпром» к ведомственному контролю качества трубной продукции и соединительных деталей

А.О. Карагодов (Газкомплектимпэкс), О.П. Таксиор, М.П. Поликарпов («Бизнес Тренд»)

**В настоящее время существенно возросла потребность предприятий нефтегазового комплекса в высококачественной трубной продукции и соединительных деталях, что обусловлено, в частности, выполнением Комплексной программы ОАО «Газпром» по реконструкции, техническому перевооружению и строительству новых газопроводов. Одним из основных факторов, определяющих гарантированный уровень безопасности производственных объектов газовой отрасли, является качество и надежность применяемого технологического оборудования, в том числе трубной продукции.**

Для реализации Комплексной программы по реконструкции, техническому перевооружению и строительству новых газопроводов ежегодные потребности в трубах большого диаметра и соединительных деталях в ближайшие три-четыре года могут вырасти более чем в 2–3 раза по сравнению с 2006 г. Это, в свою очередь, требует от предприятий-изготовителей решения следующих задач:

- увеличения объемов производства труб большого диаметра и соединительных деталей;
- повышения их качественных характеристик с учетом перехода к строительству газопроводов на давление до 11,8 МПа на суше и до 25 МПа на море;
- реализации программы импортозамещения.

Трубы нефтегазового сортамента, соединительные детали трубопроводов предназначены для применения на опасных производственных объектах, к эксплуатации которых действующим законодательством Российской Федерации предъявляются особые требования (Федеральный закон № 116-ФЗ «О промыш-

ленной безопасности опасных производственных объектов», Федеральный закон № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»).

В настоящее время ООО «Газкомплектимпэкс» успешно реализует системный подход ОАО «Газпром» к обеспечению качества потребляемых материально-технических ресурсов (МТР), который включает:

- внедрение комплекса корпоративных стандартов СТО Газпром серии 9000 на системы менеджмента качества (СМК) и оценку СМК на предприятиях – поставщиках МТР;
- проведение конкурсов по выбору производителей и поставщиков МТР, в том числе на этапе проектирования объектов капитального строительства;
- развитие системы ведомственного контроля качества продукции на предприятиях-изготовителях.

В рамках такого подхода и в соответствии с положениями корпоративного стандарта СТО Газпром 2-1.16-055 «Контроль качества и приемка материально-технических ресурсов для ОАО «Газпром» на предприятиях-изготовителях.

Основные положения ООО «Газкомплектимпэкс» организован и осуществляется ведомственный контроль качества трубной продукции и соединительных деталей.

Эффективность работ по контролю качества продукции во многом определяется компетентностью инспекционных организаций, привлекаемых ООО «Газкомплектимпэкс» для выполнения этих работ непосредственно на предприятиях-изготовителях.

В качестве основных корпоративных требований, предъявляемых ОАО «Газпром» к компетентности таких организаций на примере трубной продукции, можно выделить следующие.

**Квалификация персонала инспекции.** При большом разнообразии принимаемого сортамента трубной продукции различного назначения, соединительных деталей трубопроводов и значительном количестве предприятий-изготовителей, на которых осуществляется ведомственный контроль качества, инспектирующая организация должна иметь в своем составе квалифицированный персонал со значительным опытом работы по приемке каждого вида продукции.

Даже если принять во внимание только один вид трубной продукции, например обсадную трубу, то персонал инспекции должен обладать необходимыми знаниями всех этапов жизненного цикла продукции, начиная от разработки, поставки на производство и изготовления труб и заканчивая инженерным обеспечением спуска колонн в скважину и их эксплуатацией. Только такой подход к квалификации специалистов обеспечи-

вает инспекции компетентность по всем вопросам в области качества принимаемой продукции, что является необходимым условием для выполнения всех, в том числе и специальных, корпоративных требований.

**Опыт работы по контролю качества и постоянное присутствие на предприятии-изготовителе.** Многолетний опыт ведомственного контроля качества продукции для предприятий ОАО «Газпром» является существенным моментом в работе инспекции. Этим опытом объективно может обладать только инспектирующая организация, которая осуществляет ведомственный контроль в режиме постоянного присутствия на предприятиях-изготовителях.

Такая форма организации работ позволяет охватить контролем весь технологический цикл производства и обеспечивает возможность создания системы сбора и анализа данных о качестве принимаемой продукции. Объективность такой информации обеспечивается непрерывным мониторингом состояния производства и функционированием систем качества предприятий-изготовителей.

**Обеспечение контроля качества взаимосвязанных видов продукции.** Эффективен комплексный подход к контролю качества видов продукции, связанных друг с другом (в первую очередь по показателям назначения), с учетом общих требований безопасности, совместности, надежности.

Таковыми видами продукции являются трубы и соединительные детали магистральных газопроводов. «Единый» контроль этой продукции может выполняться только инспекционной организацией, обладающей компетентностью как по каждому виду таких изделий, так и по свойствам сложных технических систем, для которых они предназначены.

С учетом реализации всех вышеперечисленных требований комплексный ведомственный контроль качества в отношении трубной продукции и соединительных деталей внедрялся ООО «Газкомплектимпэкс» поэтапно в период с октября 2003 г. по июнь 2005 г.

В качестве инспекционной организации на договорной основе к проведению

этих работ было привлечено ООО «Бизнес Тренд», подразделения которого в настоящее время функционируют на целом ряде ведущих отечественных предприятий – изготовителей трубной продукции и соединительных деталей (более 20 предприятий).

Координация и контроль работ осуществляются непосредственно Управлением качества ООО «Газкомплектимпэкс» в соответствии с требованиями корпоративных стандартов ОАО «Газпром», согласованной технической документацией и условиями договора.

На сегодняшний день ООО «Бизнес Тренд» накоплен значительный опыт ведомственного контроля качества на предприятиях-изготовителях, который включает:

отработанные штатные процессы контроля качества на всех основных технологических этапах производства и контрольных операциях, определяющих качество продукции, – от входного контроля листа до отгрузки изготовленных труб и соединительных деталей;

комплекс практических мероприятий, направленных на постоянное повышение качества поставляемой для потребителей продукции ОАО «Газпром», включающий:

- анализ состояния производства каждого предприятия, наличие необходимых условий для обеспечения соответствия выпускаемой продукции установленным требованиям;
- проведение в дочерних газотранспортных предприятиях ОАО «Газпром» программных работ по актуализации требований к качеству контролируемой продукции, выявлению и исключению разночтений, связанных с несовершенством нормативной документации изготовителей и потребителей продукции;
- выработку рекомендаций по совершенствованию технической документации на продукцию, процессы ее производства, контроля и поставок;
- формирование и ведение базы данных о качестве принимаемой на предприятиях-изготовителях продукции.

Важным направлением работ, проводимых Управлением качества ООО «Газкомплектимпэкс» совместно с ООО «Биз-

нес Тренд», по ведомственному контролю качества продукции является организация эффективного взаимодействия заказчиков и потребителей с предприятиями-изготовителями, что обеспечивает:

- оперативный, в режиме реального времени, контроль выполнения заказа на изготовление продукции, вплоть до обеспечения полного контроля за изготовлением и отгрузкой каждого изделия;
- анализ состояния производства продукции и представление объективной информации для принятия решений о соответствии предприятий-изготовителей корпоративным требованиям;
- мониторинг функционирования и анализ эффективности СМК предприятий-изготовителей, получение исходной информации для оценки готовности предприятий к внедрению корпоративных требований СТО Газпром серии 9000;
- разработку рекомендаций и мероприятий по обеспечению поставок продукции с гарантированно высоким уровнем качества.

В заключение следует отметить, что ведомственный контроль качества, как корпоративное требование ОАО «Газпром», должен выполняться организацией особого типа – инспекцией, отвечающей корпоративным требованиям в области квалификации, ответственности, управления данными о качестве и обладающей компетентностью для обеспечения комплексного подхода к контролю качества взаимосвязанных видов продукции, формирующих сложные технические системы.

Примером практического выполнения данных корпоративных положений является налаженная система комплексного ведомственного контроля качества трубной продукции и соединительных деталей.